



Mótun heildarstefnu Háskóla Íslands 2021-2026

Háskólaþing og stefnumótunarferlið

Kynnt á fundi háskólaráðs 5. nóvember 2020

Jón Atli Benediktsson, rektor





Vinna við stefnumótun



Stýrihópur

- Steinunn Gestsdóttir, aðstoðarrektr kenningumála og þróunar, formaður
- Magnús Þór Torfason, dósent
- Margrét Helga Ögmundsdóttir, dósent
- Ragnhildur Ísaksdóttir, sviðsstjóri mannauðssviðs

Með hópnum starfar

- Andrea Gerður Dofradóttir, verkefnisstjóri stefnuinnleiðingar

Til liðs við hópinn

- Bjarni Snæbjörn Jónsson, stjórnunarráðgjafi
 - Ph.D, MBA, Cand. Oecon
 - Yfir 20 ára reynsla af ráðgjöf við stefnumótun og stjórnun í fyrirtækjum, stofnunum og ráðuneytum



- September
 - Stýrihópur settur af stað og ráðgjafi valinn
- September og október
 - Gagna aflað sem tengjast fyrirbyggjandi stefnum
 - Fjallað um rýni á HÍ21
 - Fjallað um samhengi mismunandi stefnuskjala
 - Upplýsingafundir um ýmis atriði sem tengjast fyrirbyggjandi stefnu
 - Fjármál, gæðamál, kynningarmál, o.fl.
 - Samráðsferli skipulagt
- Nóvember
 - Undirbúningur háskólaþings
 - Háskólaþing markar upphaf viðtæks samráðsferlis um stefnumótunina



VERKEFNI STÝRIHÓPS Í HAUST OG FRAM AÐ HÁSKÓLAÞINGI



HÁSKÓLAÞING

13. nóvember 2020

Markar upphaf samráðs um stefnumótun



Hlutverk og markmið

- Háskólaþing hefur stefnumótunarhlutverk samkvæmt lögum um opinbera háskóla
- Ferlið við mótun heildarstefnu sett af stað með umræðu um framtíðarsýn og mikilvæg forgangsmál
- Rætt um meginmarkmið og helstu forgangsmál í ljósi þeirra

Afurðir samráðs á háskólaþingi

- Niðurstöður 14 vinnuhópa
- Niðurstöður rýndar
- Þemu og áherslur greindar
- Niðurstöður birtar á samráðsvef um stefnumótunarferlið





1. **Efst á baugi í Háskóla Íslands.** *Jón Atli Benediktsson, rektor*
2. **Vinnustofa um mótun nýrrar heildarstefnu Háskóla Íslands fyrir tímabilið 2021-2026**
 - a) Vinnustofa og verkefni dagsins kynnt. *Jón Atli Benediktsson og Bjarni Snæbjörn Jónsson*
 - b) Vinnuhópar taka til starfa – tvær umferðir

Fyrri umferð

Háskóli í fremstu röð: Hvað þýðir að vera Háskóli í fremstu röð? Hvað teljum við mikilvægast að einkenni starfsemi Háskóla Íslands árið 2026?

Hlé

Seinni umferð

Mikilvægustu sameiginlegu viðfangsefnin: Hver eru mikilvægustu málin sem þarf að leysa og vinna með til þess að starfsemi HÍ þróist með þeim hætti sem við teljum nauðsynlegt? Veljið 3 forgangsmál.

- c) Samantekt og þakkir. *Jón Atli Benediktsson*



DRÖG AÐ DAGSKRÁ HÁSKÓLAÞINGS

Miðlægt

- Rektor og háskólaráð
- Háskólaþing
- Aðstoðarrektorar
- Framkvæmdastjóri og sviðsstjórar
- Stjórnendur eininga í miðlægri stjórnslu
- Stjórnendur og starfsfólk rannsóknasetra
- Annað starfsfólk
- Vísindagarðar
- Endurmenntun
- Starfsnefndir háskólaráðs

Nemendur

- Stúdentaráð og aðrir fulltrúar nemenda
- Sviðsráð stúdenta
- Nemendur



Starfsfólk og stjórnendur á fræðasviðum

- Fræðasviðsforsetar
- Deildarforsetar
- Stjórnendur í miðlægri stjórnslu sviða
- Stjórnendur rannsóknastofnana
- Akademískt starfsfólk og nýdóttorar
- Starfsfólk í stjórnslu
- Starfsfólk rannsóknastofnana
- Stundakennarar

Hagsmunaaðilar utan HÍ

- Stefnumótandi aðilar
- Samstarfsstofnanir
- Sveitarfélög
- Önnur skólastig
- Atvinnulíf
- Nýsköpunargeirinn
- Almennigur

AÐILAR AÐ SAMRÁÐSFERLINU
(Á HÁSKÓLAÞINGI OG Í KJÖLFARIÐ)



- ***Innlegg um viðhorf, áherslur og hugmyndir*** (áður en drög eru lögð fram)
 - Fer fram í upphafi stefnumótunarferlis – innlegg í samningu stefnudraga
 - Háskólaþing markar upphaf þessa innleggsfasa samráðsins
 - Samráð í fjölbreyttu formi og leitast við að gefa öllum sem áhuga hafa tækifæri til þess að leggja inn efni til skoðunar við mótun stefnunnar
- ***Rýni og endurgjöf*** (eftir að drög eru lögð fram)
 - Endurgjöf, rýni og umræður meðal stjórnenda um fyrirbyggjandi drög að stefnu, auk samráðsgáttar til þess að fá fram viðbrögð og athugasemdir sem gefa tilefni til endurmats
 - Samráðsgátt á vefnum og fleiri samráðsleiðir gefa tækifæri til endurgjafar og rýni frá breiðum hópi starfsfólks, nemenda og annarra hagaðila



1. Samráð við hagsmunaaðila – Innleggfasí samráðs (nóvember-desember)

- Samráðsferli hefst með umræðum á háskólaþingi – leitað viðhorfa og hugmynda um sýn og meginviðfangsefni
- Annað samráð í kjölfarið – áhersla á nýjar leiðir í rafrænu samráði í ljósi Covid-19; samráð í persónu eftir því sem mögulegt er

2. Stefnudrög kynnt, rýnd og ítruð – Rýnifasi samráðs (janúar-mars)

- Fyrstu drög nýrrar stefnu lögð fram til umræðu í háskólaráði, á samráðs- og upplýsingafundum rektors og víðar, í samráði við rektor
- Drögin kynnt í samráðsgátt til umsagnar

3. Samþykkt og samstilling – Lokafasi stefnumótunarvinnu (apríl-maí)

- Stefnurammi yfirfarinn og endurmetinn í ljósi athugasemda og viðhorfa úr samráði
- Endanleg stefna ásamt markmiðum og áætlunum lögð fyrir háskólaþing og háskólaráð til umræðu og samþykktar
- Samhliða lögð fram áætlun um innleiðingu stefnunnar og eftirfylgni





Yfirlit yfir áætlaðar samráðsleiðir

- Háskólaþing markar upphaf samráðsferlisins og er veigamikill hluti innleggsfasans
- Smærri samráðsfundir með hagsmunaaðilum
- Skrifleg innlegg send gegnum samráðsvef
- Innleggsfundir teyma sem óska eftir að fá að kynna hugmyndir fyrir stýrihópnum
- Opnir fundir rektors, stjórnenda og annarra, þar sem stefnumótunarvinnan er kynnt
- Samráðsgátt býður upp á innsendar umsagnir um stefnudrög (hluti af samráðsvef)
- Rýnifundir með stjórnendum og hagsmunaaðilum þar sem farið er yfir drög að stefnu

